

PRESSEMITTEILUNG

Spencer Stuart baut Healthcare Practice strategisch aus – Isabel De Paoli und Dr. Dominique Friederich verstärken Beraterteam

Frankfurt am Main / München / Düsseldorf / Wien, 22. September 2026 – Spencer Stuart, weltweit sowie in Deutschland und Österreich eines der führenden Top-Executive-Search- und Leadership-Advisory-Unternehmen, stärkt seine Healthcare Expertise gezielt an den Schnittstellen von Unternehmensentwicklung, Transformation und Investments. Mit der ehemaligen Merck Executive Vice President und EQT-Partnerin Isabel De Paoli sowie Dr. Dominique Friederich, die nach zehn Jahren bei BCG mehr als ein Jahrzehnt als CSO, COO und zuletzt CEO im Private-Equity-Umfeld tätig war, gewinnt das Unternehmen zwei erfahrene Führungspersönlichkeiten, die operative, unternehmerische und investitionsseitige Erfahrung im Gesundheitssektor verbinden. Damit schärft Spencer Stuart sein Beratungsprofil insbesondere für Situationen, in denen Neuausrichtungen, Transformationen oder veränderte Eigentümer- und Portfoliostrukturen auch neue Anforderungen an Leadership und Governance stellen.

Der Schritt erfolgt in einer Phase tiefgreifender Veränderungen im Gesundheitssektor. Unternehmen müssen Wachstum und Innovation mit steigendem Kosten- und Effizienzdruck in Einklang bringen, ihre Portfolios aktiver steuern und technologische, regulatorische und strukturelle Umbrüche in neue Geschäfts- und Betriebsmodelle überführen. Damit verändern sich auch die Anforderungen an Managementteams und Aufsichtsgremien: Gefragt sind Führungskräfte, die unterschiedliche Interessen und Handlungslogiken zusammenführen, weitreichende Entscheidungen treffen und deren Umsetzung wirksam vorantreiben können. Genau hier setzen die Profile von De Paoli und Friederich an.

Isabel De Paoli verfügt über mehr als zwei Jahrzehnte Erfahrung an der Schnittstelle von Healthcare, Strategie und Investments. Zuletzt war sie Partnerin im Bereich Private Capital Healthcare bei EQT und maßgeblich am Aufbau und Weiterentwicklung der Healthcare Präsenz von EQT beteiligt. Sie verantwortete u.a. Investitionsentscheidungen, Due Diligence, Portfolioarbeit, die Zusammensetzung von Management- und Aufsichtsgremien sowie Value-Creation-Programme. Zuvor war De Paoli rund 15 Jahre beim DAX-Unternehmen Merck tätig, u.a. als Executive Vice President und Chief Strategy Officer. In dieser Funktion zeichnete sie für die langfristige Konzern- und Portfoliostrategie verantwortlich, leitete umfangreiche Transformationsprogramme und prägte maßgeblich die Technologieagenda des Konzerns. Ihre Healthcare-Erfahrung reicht von Pharma und Onkologie über Life Sciences und Diagnostik bis hin zu Healthcare Services und MedTech. Sie verfügt zudem über umfassende Gremienerfahrung, beispielsweise als Mitglied des Aufsichtsrats von Carl Zeiss Meditec.

Dr. Dominique Friederich verbindet langjährige Strategieberatung mit umfassender operativer Führungserfahrung in Healthcare und Private-Equity-geprägten Geschäftsmodellen. Zuletzt verantwortete sie als CEO von Windstar Medical die strategische Neuausrichtung und den operativen Turnaround des Consumer-Healthcare-Unternehmens und bereitete den Zusammenschluss mit Merz Lifecare vor. Transformation, Value Creation und Skalierung prägten auch ihre Tätigkeit als COO und Geschäftsführerin zweier investorengeführter europäischer Zahnarztgruppen sowie im operativen Portfolio-Team von

Permira, wo sie Investitionsmöglichkeiten u.a. in Healthcare bewertete und Beteiligungsunternehmen weiterentwickelte. Ihre Karriere begann sie in der Strategieberatung: Knapp zehn Jahre gehörte sie bei BCG zum Kernteam der Healthcare- und Insurance-Practice, arbeitete international für Biopharma-, Versicherungs- und öffentliche Auftraggeber und war u.a. Themenverantwortliche für Marktzugang und Payer Relations. Erfahrungen als Chief Strategy Officer bei Douglas sowie aus der Portfolio- und Beiratsarbeit u.a. mit BestSecret ergänzen ihr Profil um Consumer/Retail und Erfahrung im Übergang von eigentümergeführten zu investorengeprägten Strukturen.

Andrea Mohnsame, Geschäftsführerin von Spencer Stuart Deutschland und Österreich sowie selbst Beraterin in der Healthcare-Practice bei Spencer Stuart, erläutert: „Die entscheidenden Führungsfragen im Gesundheitssektor entstehen heute häufig an den Schnittstellen zwischen Innovation und Wirtschaftlichkeit, Strategie und Umsetzung oder Unternehmens- und Investorensicht. Isabel De Paoli und Dominique Friederich kennen diese unterschiedlichen Perspektiven aus eigener Verantwortung. Mit ihnen können wir Führungs- und Governance-Fragen noch stärker im Kontext der jeweiligen Unternehmens-, Portfolio- und Eigentümeragenda betrachten.“

Gemeinsam mit Andrea Mohnsame werden Isabel De Paoli und Dr. Dominique Friederich künftig von den Standorten Frankfurt sowie Hamburg aus global Klienten im Healthcare-Sektor vor allem bei strategischen Veränderungen beraten, die Führung und Entscheidungsstrukturen unmittelbar betreffen.

Über Spencer Stuart

Spencer Stuart ist seit der Gründung 1956 prägender Vordenker der Top-Executive-Search-Beratung. Als einer der weltweit und in Deutschland größten Anbieter berät die im Besitz der Berater stehende Partnerschaft führende Unternehmen und Organisationen dabei, Schlüsselpositionen mit geeigneten Persönlichkeiten zu besetzen. Spencer Stuart unterstützt Klienten zudem mit Dienstleistungen im Bereich Leadership Advisory bei der Potenzial- und Talententwicklung, bei Kulturfragen sowie beim Aufbau und der Weiterentwicklung von Aufsichtsgremien. Besondere Expertise hat Spencer Stuart bei der Begleitung unternehmenskritischer Entscheidungen auf höchster Ebene, in Nachfolge- und Übernahmesituationen sowie bei strategischen Prozessen und Veränderungsphasen. Das Unternehmen ist weltweit mit mehr als 450 Consultants in über 60 Büros in mehr als 30 Ländern vertreten.

Pressekontakt:

IWK Communication Partner
Barbara Popp
Ohmstraße 1
D-80802 München
Tel.: +49 (0) 89 2000 30-30
Mobil +49 151 70253720
E-Mail: spencerstuart@iwk-cp.com
www.iwk-cp.com