

FSN Capital VI-Portfoliounternehmen Adragos Pharma erwirbt französischen Produktionsstandort von Sanofi

München, 01. April 2026 – Adragos Pharma („Adragos“), ein Portfoliounternehmen des von FSN Capital beratenen Fonds FSN Capital VI („FSN“), verstärkt sein europäisches Produktionsnetzwerk durch den Zukauf eines hochmodernen Werks in Maisons-Alfort in der Nähe von Paris. Verkäuferin ist der aus Frankreich stammende, börsennotierte Arzneimittelhersteller Sanofi. Mit dem von FSN unterstützten Erwerb setzt Adragos seine erfolgreiche, auf lokale Produktion konzentrierte, Wachstumsstrategie fort.

Adragos Pharma, mit Hauptsitz in München, ist ein global agierendes Unternehmen mit Spezialisierung auf Auftragsentwicklung und -herstellung (CDMO) für die Pharmaindustrie. FSN hat das Unternehmen im Jahr 2021 als Plattform für die Entwicklung eines führenden Akteurs im pharmazeutischen CDMO-Markt übernommen.

Erfolgreiche Buy-&-Build Strategie von Adragos

Das Werk in Maisons-Alfort ist eines der größten in Europa für vorgefüllte sterile Spritzen (PFS) sowie flüssige und lyophilisierte Vials. Die nun erfolgte Übernahme des Standorts von Sanofi markiert einen bedeutenden Meilenstein in der Buy-and-Build-Strategie von Adragos. Sie erweitert das Netzwerk des Unternehmens im Bereich steriler Injektabilia und etabliert Adragos als eine der führenden CDMOs Europas für sterile Injektionspräparate. Seit 2021 ist Adragos mit der Unterstützung von FSN von 400 Mitarbeitenden an drei Produktionsstandorten auf mehr als 1.400 Mitarbeitende an sechs Standorten in Europa und Japan gewachsen. Mit der vollständigen Integration des Werks in Frankreich untermauert Adragos nicht nur seine bisherige, erfolgreiche Wachstumsgeschichte, sondern will zudem die eigene Produktionskapazität deutlich ausweiten. Damit reagiert das Unternehmen auch auf die angesichts des anhaltenden Nearshoring-Trends steigende Nachfrage der Kunden nach hochqualitativen, lokal hergestellten Medikamenten. Der französische Standort wird weiterhin Arzneien für Sanofi liefern; gleichzeitig soll die Auslastung durch die Fertigung von Produkten für weitere Pharmaunternehmen erhöht werden. Die Mitarbeitenden werden von Adragos übernommen und weiterhin am Standort Maisons-Alfort beschäftigt sein.

Moderne Produktion und höchste Qualitätsstandards

Die Fertigungskapazität des neuen Standorts beträgt bis zu 150 Millionen Fertigspritzen und 6 Millionen Vials im Jahr. Mit seiner aseptischen Hochgeschwindigkeitsabfüllung, großtechnischen Gefriertrocknung und fortschrittlichen Sichtprüfung verfügt er über eine hochmoderne Ausstattung. Eine gesonderte Verpackungshalle mit acht Verpackungslinien und eine robuste Logistik sorgen für eine effiziente Abfertigung der Produkte. Das Werk arbeitet nach den strengen Regeln der Good Manufacturing Practice. Automatische Reinigungs- und Sterilisationssysteme (CIP/SIP) sowie moderne Schutzsysteme (aktive RABS-Technologien) sorgen für zusätzliche Produktsicherheit. Damit gewährleistet der Standort zuverlässige Qualität, globale Lieferkontinuität und Compliance sowohl mit internationalen Regulierungen als auch mit den individuellen Standards der Kunden von Adragos.

Wachsende Bedeutung des CDMO-Markts

Der Standort in Maisons-Alfort ist nach Kawagoe, Japan, bereits der zweite, den Adragos von Sanofi übernimmt – ein starker Vertrauensbeweis in die Fähigkeiten von Adragos Pharma. Durch den gezielten Erwerb erstklassig ausgerüsteter Werke von Pharmaunternehmen wird das Produktionsnetzwerk von Adragos engmaschiger, wodurch sich Auslastung und operative Abläufe weiter optimieren lassen. Die Kunden profitieren von höchster Qualität und gleichzeitig bester

Liefertreue. Die Realisierung dieser Skaleneffekte macht das CDMO-Produktionsmodell hochattraktiv und ermöglicht die Ausweitung der Arzneimittelproduktion innerhalb der jeweiligen Endmärkte.

Dr. Andreas Raabe, CEO von Adragos, kommentiert: *„Maisons-Alfort ist eine wegweisende Akquisition für Adragos und ein entscheidender Schritt in unserer Wachstumsstrategie. Mit dem Standort erweitern wir unser Netzwerk um eine der führenden Produktionsstätten für sterile Arzneimittel in Europa. Unser Anspruch ist klar: Wir wollen den Standort gezielt weiterentwickeln, skalieren und zu einer führenden Fill-&Finish-Plattform ausbauen. Die Transaktion steht im Einklang mit unserer Strategie, hochdifferenzierte pharmazeutische Produktionskapazitäten in Europa zu sichern und weiter auszubauen.“*

Moritz Hafner, Partner bei FSN Capital, ergänzt: *„Diese Übernahme ist ein wichtiger Schritt in unserer Strategie, Adragos zu einem führenden Akteur im europäischen pharmazeutischen CDMO-Markt zu entwickeln. Mit dem Standort Maisons-Alfort gewinnt Adragos nicht nur weitere Kompetenzen im Bereich steriler Injektabilia hinzu, sondern auch ein erfahrenes Team, das die Plattform zusätzlich stärken wird. Wir sind sehr stolz auf das Vertrauen, das Sanofi Adragos entgegenbringt, um die weitere Herstellung lebenswichtiger Medikamente sicherzustellen. Gemeinsam mit dem Management-Team von Adragos freuen wir uns, die steigende Kundennachfrage nach hochwertigen pharmazeutischen Produkten noch besser bedienen und das Geschäft des Unternehmens weiter ausbauen zu können.“*

Die Parteien haben Stillschweigen über die Einzelheiten der Transaktion vereinbart.

Über FSN Capital

FSN Capital, eines der führenden nordeuropäischen Beteiligungsunternehmen, wurde 1999 gegründet und hat vier Büros in Oslo, Stockholm, Kopenhagen und seit 2017 auch in München. Die vier von FSN Capital beratenen Fonds haben mehr als vier Milliarden Euro unter Management; für den jüngsten Fund VI wurden 1,8 Milliarden Euro für Beteiligungen in Skandinavien und der DACH-Region eingeworben. Die Fonds tätigen Mehrheitsinvestments in wachstumsorientierte Unternehmen, um sie bei ihrem weiteren Erfolgskurs zu unterstützen und sie noch nachhaltiger, kompetitiver, internationalisierter und profitabler aufzustellen. Das mehr als 90-köpfige Team von FSN Capital (davon 25 in München) verpflichtet sich getreu dem Motto “We are decent people making a decent return in a decent way” dazu, verantwortungsvoll zu investieren, und marktführende Renditen zu erzielen. Zu den aktuellen Portfoliounternehmen in Deutschland zählen u. a. Adragos Pharma, BoldR, Bäcker Görtz, Ecovium, impreg, Lobster, Swash Group und TAS-KING. Mehr Informationen unter www.fsncapital.com.

Über Adragos

Adragos Pharma ist eine international tätige CDMO mit Hauptsitz in München. Das Unternehmen verfolgt das Ziel, durch Akquisitionen in Europa und Japan ein führendes globales Netzwerk aufzubauen – mit einem starken Fokus auf Kundenservice, operative Exzellenz und datengetriebene Prozesse. Adragos Pharma wird von FSN Capital, einer führenden skandinavischen Investmentgesellschaft, unterstützt und betreibt Produktionsstandorte in Frankreich, Deutschland, der Schweiz und Japan sowie einen Entwicklungsstandort in Griechenland.

Pressekontakt

IWK Communication Partner
Ira Wülfing / Judith Spießberger
+49 (0) 89 2000 30 30
FSN@iwk-cp.com
www.iwk-cp.com