

## PRESS RELEASE

---

### China auf dem Weg zur automobilen Supermacht in einem abkühlenden Markt

**Die chinesischen Autohersteller werden erstmals Export-Weltmeister: Der westlichen Autoindustrie bleiben nur noch wenige Jahre, um ihre Marktanteile auf heimischen Märkten zu verteidigen**

- **Automobilmarkt wächst weiter, aber deutlich verlangsamt**
  - China treibt Wachstum des globalen Automobilmarkts
  - Wachstum verlangsamt sich in anderen Regionen – entgegen früheren Vorhersagen
  - Verkaufszahlen in Europa liegen langfristig um mehr als 15% unter Vor-Covid-Niveaus
  - Zu langsam sinkende Batteriekosten dämpfen in den nächsten drei bis fünf Jahren den schnelleren Anstieg der Verkaufszahlen von Elektroautos
- **China wird immer mehr zur automobilen Supermacht**
  - Nachdem China vor Covid (2019) noch der 6. grösste Automobil-Exporteur war, lösen die chinesischen OEMs im 1. Quartal 2023 erstmals Japan als Export-Weltmeister ab
  - Auf dem chinesischen Heimatmarkt selbst werden chinesische Marken im Jahr 2023 zum ersten Mal seit Jahrzehnten die ausländischen Marken übertreffen (51%) und bis 2030 einen Marktanteil von 65% erreichen
  - Während sich die Branche auf Tesla konzentriert hat, ist es jetzt an der Zeit, sich auf die künftige Konkurrenz durch chinesische Importe vorzubereiten
- **Druck auf Margen und Liquidität europäischer OEMs und Zulieferer steigt**
  - Ergebnissituation der OEMs wird sich in einem abkühlenden Markt verschlechtern – dabei werden Margen von OEMs und Zulieferern sich wieder annähern
  - Nettoverschuldung der Zulieferer steigt aufgrund operativen Liquiditätsbedarfs auf Rekordniveau (+27% seit 2018), Verschuldung der OEMs sinkt (-8% seit 2018)
  - Steigende Kapitalkosten und anhaltende Rekord-Investitionen durch Wechsel zum Elektroauto erfordern insbesondere für Zulieferer das aktive Management von Cashflow und Liquidität
  - Zuletzt gesunkene Rohmaterialkosten steigen durch anziehende Nachfrage aus China wieder an und liegen weiterhin zwischen 30-80% über Vor-Covid-Niveau

**Zürich (28. Juni 2023)** – Zunehmend harte Zeiten für die europäische Automobilindustrie prognostiziert der Global Automotive Outlook 2023 des Beratungsunternehmens AlixPartners. Lieferkettenengpässe und Rohstoffknappheit gehören in der Automobilindustrie der Vergangenheit an. Auch wächst der weltweite Markt für Automobile wieder – aber signifikant langsamer als von vielen Experten vermutet. Die Konsequenz: Die Verkaufszahlen in Europa werden langfristig um mehr als 15% unter Vor-Covid-Werten liegen. Dabei werden die europäischen OEMs zunehmend auch in ihren Heimatmärkten von chinesischen Herstellern unter Druck gesetzt, von denen immer mehr mit Elektrofahrzeugen in die europäischen Märkte drängen. So hat China im 1. Quartal 2023 Japan als Automobil-Export-Weltmeister abgelöst – 2020 war China noch auf dem 6. Platz in dieser Rangliste. Das asiatische Land ist als Absatzmarkt, Exporteur und Produktionsstandort

gleichermaßen auf dem Vormarsch. Auch auf dem chinesischen Heimatmarkt spiegelt sich dies wider: Im Jahr 2023 werden zum ersten Mal seit Jahrzehnten chinesische Marken die ausländischen übertreffen (51%) und bis 2030 einen Marktanteil von 65% erreichen.

AlixPartners Automotive-Experte Fabian Piontek: „China ist auf dem besten Weg zur automobilen Supermacht. Die europäischen OEMs hingegen sind in ihren angestammten Heimatmärkten zunehmend in die Rolle des Verteidigers von Marktanteilen gerutscht. Zeitgleich geraten sie in einem sich abkühlenden globalen Markt mit steigendem Wettbewerb unter Margendruck, da sich hohe Preise und Preissteigerungen immer schwerer realisieren lassen. Die Zeit der Rekordgewinne deutscher Automobilhersteller wird sich dem Ende zuneigen. Und während sich die Branche auf Tesla konzentriert hat, ist es jetzt an der Zeit, sich auf die künftige Konkurrenz durch chinesische Importe vorzubereiten sowie von der chinesischen Automobilindustrie zu lernen. Dazu zählt beispielsweise die Fokussierung auf Profitabilität sowie attraktive Produkte für sich verändernde Kaufverhalten und Konsumentenbedürfnisse. Die Unternehmen haben nur noch wenige Jahre Zeit, sich mit einer noch konsequenteren Transformation auf die disruptiv veränderte Wettbewerbssituation einzustellen.“

### **Mix aus Kostendruck und hohen Investitionen belastet Marge und Liquidität**

Parallel steigen die Kosten und werden zu einem kritischen Faktor für OEMs und Automobilzulieferer gleichermaßen. Rohmaterialkosten werden nicht mehr auf das Vor-Covid-Niveau zurückkehren und sind zuletzt durch die wieder Fahrt aufnehmende Nachfrage aus China sogar erneut auf 30-80% des Vor-Covid-Niveaus angestiegen. Auch zeichnet sich ab, dass Verbrenner und Elektrofahrzeuge länger als vermutet parallel existieren werden. Dazu trägt bei, dass die nur langsam sinkenden Kosten für Batterien das Tempo der Umstellung auf Elektromobilität mittelfristig deutlich dämpfen. Das verhindert das Einfahren schneller Skaleneffekte und erhöht somit den finanziellen Druck auf die Industrie – und das bei ohnehin schon hohen Investitionskosten für den Umstieg auf Elektromobilität. Steigende Kapitalkosten runden das Negativszenario ab. Automobilzulieferer sind durch ihre Sandwichposition mit einer rapide gestiegenen Nettoverschuldung konfrontiert (+27% seit 2018). Die Chancen, höhere Herstellkosten wie Material und Personal gegenüber den OEMs durch Preiserhöhungen durchzusetzen sind gering, parallel benötigt die Transformation zur Elektromobilität einen hohen operativen Liquiditätsbedarf.

AlixPartners Automotive- und Restrukturierungs-Experte Jens Haas: „Die schon mehrere Jahre anhaltende Stress-Phase für Zulieferer wird anhalten und stellt viele von ihnen weiterhin vor existenzielle Herausforderungen. Die Verschuldung der Zulieferbranche liegt aktuell auf Rekordhöhe, während gleichzeitig die Kapitalkosten und der Liquiditätsbedarf für das laufende Geschäft sowie Investitionen ansteigen. Der Druck auf die Margen bleibt unverändert hoch. Cashflow und Liquiditätsmanagement müssen für Zulieferer daher oberste Priorität haben. Wir gehen davon aus, dass diese Situation auch zu einer weiteren Konsolidierung in der Zuliefererbranche führen wird.“

### **Über den Global Automotive Outlook**

Der **AlixPartners Global Automotive Outlook** wird zum 20. Mal von AlixPartners veröffentlicht. Die weltweit anerkannte Studie gilt mit ihrer breiten Datenbasis und den strategischen Ableitungen der AlixPartners Automotive Experten als eines der wichtigsten Trendbarometer der Automobilindustrie weltweit. Die global agierende Beratung hat für die Studie Bilanzen von mehr als 300 Automobilherstellern und -zulieferern ausgewertet, zentrale Ergebnisse aus Experteninterviews und Verbraucherumfragen aufbereitet und knapp 100 Experteninterviews geführt.

# AlixPartners

## **Über AlixPartners**

Die global agierende Beratung AlixPartners steht für die ergebnisorientierte Unterstützung namhafter Mandanten bei zeitkritischen und komplexen Transformations- und Ertragssteigerungsprogrammen. Tiefgreifende Branchenexpertise und funktionale Kompetenz sowie die Kenntnis der Hebel erfolgreicher Restrukturierung ermöglichen es AlixPartners, den Wandel von Gross- und mittelständischen Unternehmen zielgerichtet zu begleiten. Mit über 3.000 Mitarbeitern ist AlixPartners weltweit in 25 Büros vertreten, darunter seit dem Jahr 2014 auch mit einem eigenen Büro in der Schweiz. AlixPartners-Berater arbeiten an herausfordernden Projekten, die die Zukunft von Unternehmen massgeblich beeinflussen, oft in kritischen Situationen, bei denen viel auf dem Spiel steht – When it really matters. [www.alixpartners.com](http://www.alixpartners.com)

## **Weitere Informationen**

IWK Communication Partner  
Florian Bergmann / Judith Spiessberger  
T +49 (0)89 2000 30-30  
F +49 (0)89 2000 30-40  
AlixPartnersCh@iwk-cp.com